

بسمه تعالی



وزارت صنعت، معدن و تجارت
مرکز ملی فرش ایران

شیوه‌نامه‌ی برگزاری دوره‌ی آموزش خامه‌فروشان و ریس‌فروشان فرش دستباف

معاونت تحقیقات و آموزش

سال ۱۳۹۵

هدف از اجرای دوره:

هدف اصلی: آموزش نفرات برگزیده از میان خامه‌فروشان و ریس فروشان سراسر کشور به منظور افزایش توانمندی آنها در شناسایی، تامین، توزیع و فروش مواد اولیه‌ی مرغوب به تولید کنندگان و بافندگان فرش دستباف ایران.

اهداف فرعی:

- ۱- معرفی مواد اولیه مورد استفاده در فرش دستباف.
- ۲- شناخت ویژگی‌های ساختاری الیاف پشم، ابریشم و پنبه.
- ۳- شناخت پشم، ابریشم و پنبه بومی ایران و انواع وارداتی آنها.
- ۴- آشنایی با واحدهای سنجش ظرافت و استحکام الیاف و نخ (پشم، ابریشم و پنبه).
- ۵- شناخت الیاف و نخ مرغوب و نامرغوب (پشم، ابریشم و پنبه).
- ۶- شناخت انواع نخ پشم، ابریشم و پنبه مرغوب و تقلبی.
- ۷- آشنایی با انواع رنگ‌ها و روش‌های رنگ‌رزی مناسب برای مواد اولیه فرش دستباف و نحوه‌ی تشخیص کیفیت آنها.
- ۸- آشنایی با زنجیره تامین و آموزش مهارت‌های کسب و کار و فروش.
- ۹- آگاهی از ارزش افزوده محصول نهایی با بهره‌گیری از مواد اولیه مناسب.

ضرورت اجرای دوره:

صادرات و فروش فرش دستباف ایران به ویژه در شرایط پسا تحریم از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است، از این رو در مواجهه جدید مشتریان با فرش دستباف ایران، لازم است محصولی تولید و صادر شود که شرایط لازم و کافی در کیفیت و کمیت را دارا باشد. بر این اساس مهم‌ترین عضو این زنجیره، استفاده از مواد اولیه‌ی طبیعی (پشم، ابریشم و پنبه) ممتاز و مرغوب است، که در سالیان گذشته برخی از تولید کنندگان برای رقابت با تولیدات کشورهای دیگر و کاستن قیمت نهایی از مواد اولیه‌ای نامرغوب و گاه اختلاط ترکیب طبیعی - مصنوعی استفاده کرده‌اند و با این روش وجهه‌ی فرش دستباف دچار افت شده است. از سوی دیگر می‌توان با ارایه راهکارهای مناسب در بهینه نمودن روش‌های کسب و کار و ارایه راه‌های تامین مواد اولیه‌ی ممتاز، به خامه‌فروشان و ریس‌فروشان فرش دستباف؛ تولید کنندگان را در ایجاد ارزش افزوده یاری نمود.

جدول شماره ۱: مشخصات کلی دوره آموزشی

موضوع						شرایط					
شرایط متقاضیان شرکت در دوره آموزشی						۱- شرایط سنی فراگیران بین ۲۵ تا ۶۰ سال					
						۲- اولویت با اعضای اتحادیه‌ها و فراگیران بومی در هر استان					
						۳- حداقل ۵ سال سابقه کار در این صنوف داشته باشند					
						۴- اولویت با دارندگان مدرک دانشگاهی (رشته‌های مرتبط) و یا دانشجویان رشته فرش است					
شرایط استادان دوره						۱- استادان دانشگاه‌ها و مراکز آموزشی معتبر و یا استادان با داشتن ۱۰ سال سابقه تدریس و پژوهش					
						۲- داشتن مهارت لازم در ارائه مطالب علمی و عملی					
						۳- دارا بودن فن بیان					
						۴- اولویت با استادان بومی استان است					
						۵- انتخاب استادان با تایید مرکز انجام می‌شود					
حداقل میزان سواد فراگیران						دیپلم					
مدت زمان آموزش در طول دوره با احتساب آزمون						۲۴ ساعت در ۳ روز به جز روزهای تعطیل هر روز ۸ ساعت					
حداکثر ظرفیت پذیرش هر دوره						۴۰ نفر					
شرایط قبولی فراگیران						۱- کسب میانگین بالاتر از ۱۴					
						۲- نداشتن غیبت (در صورت غیبت بیش از ۳ ساعت در کل دوره به هر عنوان گواهی صادر نخواهد شد)					
موسسات مجری						۱- مراکز آموزشی (دانشگاه‌ها و موسسات آموزشی معتبر) با تایید مرکز					
						۲- مرکز آموزش بازرگانی مورد تایید مرکز					
سهمیه فراگیران هر استان						نام استان	سمیه (نفر)	توضیحات	نام استان	سمیه (نفر)	توضیحات
						آذربایجان شرقی	۳	تبریز، هریس، سردرود	فارس	۳	شیراز، نیریز، آباده
						آذربایجان غربی	۱		قزوین	۱	
						اردبیل	۱		قم	۱	
						اصفهان	۳	اصفهان، کاشان، نائین	کردستان	۱	
						ایلام	۱		کرمان	۱	
						البرز	۱		کرمانشاه	۱	
						بوشهر	۱		کهگیلویه و بویراحمد	۱	
						تهران	۲	تهران، ورامین	گلستان	۱	
						چهارمحال و بختیاری	۱		گیلان	۱	
						خراسان جنوبی	۱		لرستان	۱	
						خراسان رضوی	۳	مشهد، سبزوار، نیشابور	مازندران	۱	
						خراسان شمالی	۱		مرکزی	۱	
						خوزستان	۱		همدان	۱	
						زنجان	۱		هرمزگان	۱	
						سمنان	۱		یزد	۱	
						سیستان و بلوچستان	۱				

جدول شماره ۲: عناوین آموزشی دوره

ردیف	سرفصل	مدت آموزش (ساعت)	روز برگزاری	تجهیزات مورد نیاز
۱	آشنایی با الیاف و مواد اولیه مورد استفاده در هنر - صنعت فرش دستباف ایران بخش اول: الیاف پشم ۱- خصوصیات شیمیایی (مواد سازنده) ۲- خصوصیات فیزیکی: شکل عمومی الیاف ۳- راه‌های فرآوری: چیدن، سورتینگ، شور ۴- نگهداری و انبارداری (بیدزدگی) ۵- سفیدگری	۳	نخست، صبح	دستگاه پخش اسلاید و فیلم و نمونه‌های الیاف و نخ‌ها
۲	۶- آشنایی با ویژگی‌های پشم‌های گوسفندان بومی ایران و ویژگی‌های پشم‌های وارداتی ۷- آشنایی با ریسندگی و چند لا تابی و کیفیت نخ حاصله از آن ۸- آشنایی با مشخصات فنی نخ پشمی دستریس و ماشین ریس ۹- آشنایی با سنجش ظرافت و استحکام الیاف و نمره نخ پشم ۱۰- مشخصات فنی چله، خامه و پود پشمی (توضیح جدول تناسب نمره نخ و رجشمار) ۱۱- اختلاط: - انواع پشم با یکدیگر - پشم با الیاف مصنوعی ۱۲- آشنایی با نخ ممتاز و نامرغوب (جلوگیری از تقلب و استفاده از پشم دباغی و پشم مرده)	۵	نخست، صبح و عصر	دستگاه پخش اسلاید و فیلم و نمونه‌های الیاف و نخ‌ها
۳	بخش دوم: الیاف ابریشم ۱- خصوصیات شیمیایی (مواد سازنده) ۲- خصوصیات فیزیکی: شکل عمومی الیاف ۳- فرآوری ابریشم از نوغان تا نخ: مراکز تولید و فرآوری، نوغانداری، پخت ابریشم‌کشی،	۴	دوم، صبح	دستگاه پخش اسلاید و فیلم و نمونه‌های الیاف و نخ‌ها

ردیف	سرفصل	مدت آموزش (ساعت)	روز برگزاری	تجهیزات مورد نیاز
	چند لا تابی ، صمغ گیری (کلیاب)، سفیدگری) ۴- معرفی ابریشم کجین و آخال ۵- نگهداری و انبارداری ۶- معرفی ابریشم بومی و وارداتی ۷- آشنایی با ابریشم ممتاز و نامرغوب (جلوگیری از تقلب و اختلاط) ۸- آشنایی با سنجش ظرافت و استحکام الیاف و نمره نخ ابریشم ۹- آشنایی با مشخصات فنی چله، خامه و پود ابریشمی متناسب با رجشمار (توضیح جدول تناسب نمره نخ و رجشمار)			
۴	بخش سوم: الیاف پنبه ۱- خصوصیات شیمیایی (مواد سازنده) ۲- خصوصیات فیزیکی: شکل عمومی الیاف ۳- راه‌های فرآوری از کشت تا نخ: مراکز تولید و فرآوری، ریسندگی، چند لاتابی، سفیدگری، مرسریزه ۴- نگهداری و انبارداری (پوسیدگی) ۵- معرفی پنبه بومی و وارداتی ۶- آشنایی با پنبه ممتاز و نامرغوب (جلوگیری از تقلب و اختلاط) ۷- آشنایی با واحد سنجش ظرافت الیاف و نمره نخ پنبه	۲/۵	دوم، عصر	دستگاه پخش اسلاید و فیلم و نمونه‌های الیاف و نخ ها
۵	تاثیر کیفیت الیاف پشم و ابریشم در کیفیت رنگرزی و ثبات‌های عمومی (شستشویی، نوری و مالشی) خامه فرش دستباف و در نهایت کیفیت ساختاری و بافت آن.	۱/۵	دوم عصر	دستگاه پخش اسلاید و فیلم
۶	راه‌های تامین مواد اولیه مرغوب و درجه یک	۲	سوم، صبح	دستگاه پخش اسلاید و فیلم

ردیف	سرفصل	مدت آموزش (ساعت)	روز برگزاری	تجهیزات مورد نیاز
۷	مهارت فروش و کسب و کار آگاهی از ارزش افزوده محصول نهایی با بهره گیری از مواد اولیه ممتاز.	۲	سوم، صبح	دستگاه پخش اسلاید و فیلم
۸	بازدید از کارگاه تولیدی و یا آزمایشگاهی (دانشگاه صنعتی امیرکبیر)	۳	سوم، عصر	
۹	برگزاری آزمون پایان دوره	۱	سوم، عصر	تکثیر برگه‌ی آزمون و خودکار به تعداد افراد

شرایط شرکت کنندگان دوره:

شرکت کنندگان در دوره لازم است پس از اطلاع رسانی عمومی از سوی سازمان های صنعت معدن و تجارت استان ها بر اساس سهمیه هر استان معرفی شده باشند. تمامی هزینه‌ها از سوی مرکز ملی فرش ایران پرداخت خواهد شد. در صورت عدم حضور هر فراگیر هزینه سرانه به مبلغ ۹/۵ میلیون ریال از فراگیر غایب اخذ خواهد شد.

مکان و زمان اجرای دوره:

آموزش یاد شده طی ۱ دوره ۴۰ نفره در محل مورد تایید مرکز و به مدت ۳ روز برگزار خواهد شد.

گواهینامه:

شیوه ارزشیابی پایان دوره:

درپایان دوره آزمون کتبی به عمل خواهد آمد و به قبول شدگان گواهی گذراندن دوره اعطا خواهد شد. گواهینامه پایان دوره آموزش توسط مجری تهیه و پس از امضای رییس دانشگاه و تایید مرکز ملی فرش ایران با امضای رییس مرکز به شرکت کنندگان اهدا خواهد شد.

جدول شماره ۳: مراحل اجرای دوره

عناوین کارهای اجرایی	مراحل اجرایی
- تنظیم قرارداد یا توافقنامه و انعقاد آن با مجری - معرفی استادان تایید شده به مجری برای انعقاد قرارداد پس از تایید مرکز - انجام فراخوان برای ثبت نام متقاضیان از استان ها بر اساس سهمیه تعیین شده توسط سازمان صنعت معدن و تجارت استان تهران - ثبت نام نفرات معرفی شده برای شرکت در دوره پس از تایید مرکز - آماده سازی مکان آموزش (کلاس و کارگاه)*	مرحله مقدماتی
- تجهیز مکان آموزشی بر اساس استاندارد آموزشی با توجه به تجهیزات اعلام شده در جدول سرفصل ها و زمانبندی کلاس های آموزشی - تهیه جزوه توسط استادان مطابق با سرفصل های آموزشی تعیین شده در این شیوه نامه و ارسال یک نمونه به مرکز ۳۰ روز قبل از اجرا - تنظیم برنامه آموزشی منطبق با ساعات سرفصل های دوره - تنظیم برنامه غذایی و پذیرایی بین روز از فراگیران - تعیین زمان برگزاری دوره و اعلام آن به مرکز ملی فرش ایران حداقل ۳۰ روز قبل از اجرا	
- اجرای دوره ۳ روزه در زمان مشخص شده	مرحله نهایی
- تکمیل کاربرگ های مرتبط - تهیه گزارش نهایی عملکرد توسط ناظران سازمان صنعت، معدن و تجارت استان - صدور گواهینامه و ارسال به مرکز پس از امضای رییس سازمان	

* فضای آموزشی استاندارد: یک کلاس آموزشی مسقف با روشنایی و سیستم تهویه مناسب (سرمایش و گرمایش)، صندلی آموزشی دسته دار به تعداد فراگیران دوره، یک سیستم کامپیوتر و ویدیو پروژکتور، دارای فضایی با متراژ مفید حداقل ۷۰ متر مربع و مجهز به سرویس بهداشتی.

سایر موارد:

- ۱- نظارت بر حسن اجرای آموزش ها به عهده مسئولین و کارشناسان فرش استان ها و ناظران معرفی شده از سوی مرکز ملی فرش بوده و لازم است مطابق با شیوه نامه ی ارزیابی عمومی دوره های آموزشی (پیوست) انجام شود.
- ۲- ثبت نام متقاضی شرکت در دوره های آموزشی بر اساس کاربرگ شماره ی ۱ توسط مجری دوره، الزامی است.
- ۳- حضور و غیاب فراگیران در هر جلسه مطابق با کاربرگ شماره ی ۲ حضور و غیاب توسط موسسه مجری دوره و تحویل به سازمان صنعت، معدن و تجارت استان در پایان برگزاری دوره الزامی است.

۴- درج مشخصات فراگیران شرکت کننده در دوره در کاربرگ شماره‌ی ۳ و ارسال آن به مرکز ملی فرش ثبت سوابق در بانک اطلاعاتی.

۵- صدور گواهی‌نامه‌ی پایان دوره و ارسال آن به مرکز.

۶- در صورت عدم تایید گزارش عملکرد دوره و عدم صدور گواهی‌نامه دوره ۲۰٪ از مبلغ قرارداد (که لازم است به عنوان حسن انجام کار، در قرارداد پیش بینی شود) در پایان دوره به مجری پرداخت نشده و به خزانه مسترد خواهد شد و مجری دوره به مدت ۵ سال از دریافت اعتبارات آموزشی مرکز محروم می‌شود.

تذکرات مهم:

برای حفظ منزلت اجتماعی فراگیران و ارزشمند بودن حرفه آنها رعایت موارد ذیل ضروری است.

۱- هنگام ثبت‌نام فراگیران بایستی با احترام کامل با آنان برخورد نموده و ضرورت شرکت در تمامی کلاس‌ها برای آنان تشریح شود.

۲- تمامی فهرست‌های حضور و غیاب باید دارای امضای فراگیران بوده و در صورت احراز غیبت بیش از ۳ ساعت در طول دوره، گواهی آموزشی برای شخص مورد نظر صادر نخواهد شد.

۳- پذیرایی بین کلاس‌ها و تهیه غذای گرم برای شرکت کنندگان الزامی است.

۴- تهیه تجهیزات کمک آموزشی برای ارایه هرچه بهتر آموزش از طریق پاورپوینت و تکثیر و توزیع CD فیلم آموزشی به تمامی فراگیران توسط مجری دوره لازم است انجام شود.

۵- عقد قرارداد با مجری می‌بایست مطابق با مبلغ تعیین‌شده برای دوره و سرفصل‌های درس اعلام شده صورت پذیرد.

*سازمان می‌بایست جدول زمانبندی برگزاری دوره را حداقل ۱۵ روز قبل از اجرای دوره، ارسال کند، در غیر اینصورت مطابق با بندهای ۵ و ۶ (سایر موارد) عمل خواهد شد.

بسمه تعالی

عکس

کاربرگ شماره ۱

کاربرگ ثبت نام فراگیران در دوره‌ی آموزش خامه‌فروشان و ریس‌فروشان

شهرستان:

بخش / روستا:

مشخصات فراگیر:

نام:

نام خانوادگی:

نام پدر:

کد ملی:

شماره شناسنامه:

محل صدور:

تاریخ تولد:

جنسیت: ☐ زن ☐ مرد

میزان تحصیلات:

شماره تلفن همراه:

شماره تلفن محل کار:

نشانی محل کار:

نام و نام خانوادگی و امضاء فراگیر:

امضاء مسئول اجرای دوره:

فهرست حضور و غیاب دوره‌ی آموزشی خامه‌فروشان و ریس‌فروشان

محل برگزاری دوره: استان شهر: موسسه مجری دوره: شماره تماس:
 عنوان کلاس: نام و نام خانوادگی استاد: تاریخ برگزاری: ساعت:

ردیف	نام و نام خانوادگی فراگیر	امضاء	ردیف	نام و نام خانوادگی فراگیر	امضاء
۱			۲۱		
۲			۲۲		
۳			۲۳		
۴			۲۴		
۵			۲۵		
۶			۲۶		
۷			۲۷		
۸			۲۸		
۹			۲۹		
۱۰			۳۰		
۱۱			۳۱		
۱۲			۳۲		
۱۳			۳۳		
۱۴			۳۴		
۱۵			۳۵		
۱۶			۳۶		
۱۷			۳۷		
۱۸			۳۸		
۱۹			۳۹		
۲۰			۴۰		

نام، نام خانوادگی و امضاء استاد:

امضاء مجری:

بسمه تعالی

کار برگ شماره ۳

کد دوره

فهرست افراد شرکت کننده در دوره‌ی آموزش خامه‌فروشان و ریس‌فروشان

محل برگزاری دوره: استان شهر: تاریخ برگزاری از: تا موسسه مجری دوره: شماره تماس:

ردیف	نام و نام خانوادگی فراگیر	شماره شناسنامه	تاریخ تولد	کد ملی	میزان تحصیلات	محل کار	شماره تماس	نتیجه آزمون پایان دوره (نمره)

نام، نام خانوادگی و امضاء مسئول برگزاری آزمون:

امضاء مجری:

بسمه تعالی

سازمان صنعت، معدن و تجارت استان.....

کاربرگ ارزیابی مرحله اول اجرای دوره‌های آموزشی

کاربرگ (الف)

نام و نام خانوادگی مسئول فرش استان:

عناوین	مسئول اجرا (نام و نام خانوادگی)	زمان اجرا
۱- ابلاغ شیوه‌نامه	مرکز ملی فرش ایران	
۲- انتخاب استاد ذیصلاح آشنا به سرفصل‌های مورد نظر	مسئول اداره فرش	
۳- بررسی و تایید صلاحیت مجری برگزار کننده دوره	مرکز ملی فرش ایران	
۴- انعقاد قرارداد با مجری و تعیین زمان برگزاری دوره	سازمان صنعت، معدن و تجارت استان	
۵- اعلام برنامه زمانبندی برگزاری دوره به مرکز	مسئول اداره فرش	
۶- انعقاد قرارداد با استادان	مجری دوره	
۷- اطلاع رسانی فراگیران (فراخوان)	مرکز ملی فرش ایران	
۸- انجام فرآیند ثبت نام فراگیران (اخذ مدارک تکمیل کاربرگ شماره ۱)	مجری دوره	
۹- بررسی تناسب فراگیران با موضوع آموزش	مرکز ملی فرش ایران	
۱۰- بررسی و تایید کیفیت فضای آموزشی	مسئول اداره فرش	
۱۱- بررسی کیفیت تجهیزات آموزشی (ویدئوپرژکتور، تخته وایت برد)	مسئول اداره فرش	
۱۲- تهیه جزوه آموزشی با همکاری استادان دوره و ارسال آن به مرکز	مسئول اداره فرش	

تذکره ۱: این کاربرگ توسط مسئول اداره فرش استان قبل از برگزاری هر دوره تکمیل خواهد شد.

تذکره ۲: لازم است تمامی مراحل فوق در کوتاه‌ترین زمان ممکن پس از ابلاغ این شیوه‌نامه انجام شده و مراتب توسط مسئول فرش

سازمان صنعت، معدن و تجارت استان به مرکز اعلام شود.

تذکره ۳: تایید جزوات آموزشی تهیه شده قبل از تکثیر بر عهده مرکز ملی فرش ایران است.

امضاء مسئول اداره فرش



وزارت معـلـمـت، مـعـدـن و تـجـارـت
مرکز ملی فروش ایران

بسمه تعالی

معاونت تحقیقات و آموزش

کاربرگ ارزیابی استادان دوره‌ی آموزش خامه‌فروشان و ریس‌فروشان

کاربرگ (ب)

فراگیر محترم: ضمن آرزوی سلامت و موفقیت با تکمیل این کاربرگ در بهبود کیفیت آموزش مرکز ملی فرش ایران را یاری کنید.

نام استاد:

عنوان کلاس آموزشی:

عناوین سؤالات	عالی امتیاز ۵	خوب امتیاز ۴	متوسط امتیاز ۳	ضعیف امتیاز ۲	خیلی ضعیف امتیاز ۱
۱- قدرت بیان					
۲- رعایت زمانبندی در ارائه مطالب					
۳- مهارت و تجربه استادان					
۴- میزان تسلط علمی استادان					
۵- میزان جلب مشارکت فراگیران					
۶- پاسخگویی به پرسش‌ها و رفع اشکالات فراگیران					
۷- رفتار و اخلاق استادان					
۸- حضور منظم و به موقع استادان در کلاس					
۹- استفاده از وسایل کمک آموزشی برای انتقال مطالب					
۱۰- آرايه مطالب مرتبط و تدريس موضوعات مورد نیاز فراگیران					

تذکره ۱: این کاربرگ توسط فراگیران دوره تکمیل خواهد شد.

تذکره ۲: سازمان صنعت، معدن و تجارت استان موظف است برای هر استادان یک بار از تمامی فراگیران نظر خواهی کند.

خیلی ضعیف ☐	ضعیف ☐	متوسط ☐	خوب ☐	عالی ☐
بین ۱۰-۰ امتیاز	بین ۲۰-۱۱ امتیاز	بین ۳۰-۲۱ امتیاز	بین ۴۰-۳۱ امتیاز	بین ۵۰-۴۱ امتیاز



وزارت صنعت، معدن و تجارت
مرکز ملی فروش ایران

بسمه تعالی

معاونت تحقیقات و آموزش

کاربرگ ارزیابی نهایی دوره‌های آموزشی

کاربرگ (ج)

نام و نام خانوادگی ارزیاب ارشد از مرکز:

خیلی ضعیف امتیاز ۱	ضعیف امتیاز ۲	متوسط امتیاز ۳	خوب امتیاز ۴	عالی امتیاز ۵	عناوین
					۱- ارزیابی کاربرگ های شماره ۱ و ۲
					۲- ارزیابی کاربرگ شماره ۳
					۳- بررسی قرارداد مجری
					۴- بررسی نحوه اجرای برنامه مطابق با زمانبندی برگزاری دوره
					۵- ارزیابی نحوه اطلاع رسانی و ثبت نام فراگیران
					۶- بررسی تناسب فراگیران با موضوع آموزش
					۷- بررسی کیفیت فضای آموزشی
					۸- بررسی کیفیت تجهیزات آموزشی (ویدئوپروژکتور، تخته وایت برد و ...)
					۹- بررسی کیفیت جزوات آموزشی
					۱۰- کیفیت غذا یا پذیرایی و میان وعده‌ها
					۱۱- سرعت و دقت مسئول اداره فروش در انجام مراحل دوره
					۱۲- میزان همکاری مسئولان سازمان صنعت، معدن و تجارت با اداره فروش

تذکره ۱: این کاربرگ توسط ارزیاب ارشد تکمیل خواهد شد.

☐ عالی	☐ خوب	☐ متوسط	☐ ضعیف	☐ خیلی ضعیف
بین ۵۱-۶۰ امتیاز	بین ۴۱-۵۰ امتیاز	بین ۳۱-۴۰ امتیاز	بین ۲۱-۳۰ امتیاز	بین ۱۰-۲۰ امتیاز

تذکره ۲: بدیهی است امتیاز فوق برای رد یا قبول دوره و تعیین سیاست آموزشی مرکز در دوره‌های آتی مد نظر قرار خواهد گرفت.